

# 地域密着型金融推進計画

## 平成25年度 具体的な取り組み実績

三島信用金庫が「地域のホームドクター」を目指すために実施した、平成25年度における地域密着型金融の具体的な取組み事例を公表します。

### ◎ 地域密着型金融の具体的な取り組み実績について

#### 1. 顧客企業に対するコンサルティング機能の発揮

中小企業診断士など専門的な知識を持った職員を配置した本部のサポート営業部と本支店の連携により経営相談・支援を行っております。

#### ◆ 地域プラットフォーム「静岡東部地域中小企業支援ネットワーク」

中小企業・小規模事業者の経営を支援するため、支援ポータルサイト「ミラサポ」で事業に役立つ最新情報や全国各地の情報を発信し、地域で“膝詰め”の経営相談を行っています。



#### ◆ 新現役交流会

現役時代に培ったスキル・ノウハウやネットワークを活用して、地域に貢献したいと考えている退職者（＝新現役）と、そのノウハウやネットワークを求める企業とをマッチングする場所を提供しています。

平成26年2月に第1回新現役交流会を開催しました。



#### ◆ 事業承継を支援

後継者問題や相続対策は、中小企業の重要な経営課題となっています。当金庫は、お客さまの事業承継の支援を強化しています。

- ・本支店の連携、外部専門家とのネットワークを活用した支援
- ・税理士、会計事務所、しんきんキャピタル、日本M&Aセンター等のアドバイザーと連携した支援
- ・公的な支援機関である静岡県事業引継センターとの連携による支援

#### ◆ 企業再生ファンドを設立・出資

当金庫は、民間の大手投資会社と協力し、中小企業の事業再生手法のひとつとして「株式会社ホームドクターファンド」を設立いたしました。

「ホームドクターファンド」は過剰債務等に陥った中小企業に対して、新たな再生手法を施し、事業再生を図る目的で設立されたものであり、当金庫はその第1号案件に出資しました。

今後も継続して取り組み、地域全体の再生をめざしていきます。



#### ◆ 企業再生ファンドを設立・出資

当金庫と三島商工会議所は、これまで以上に連携を強化し、小規模事業者の経営改善を中心に、外部機関とも協力して事業所のニーズに合った支援を行い、経営改善支援を強化していきます。

#### ◆ 事業再生と経営改善に向けた取り組み

「地域のホームドクター」としてのコンサルティング機能を十分に発揮させ、お客さまと一体となった事業再生および経営改善支援活動を行っています。平成25年度取組み実績は下記となっています。

#### 経営改善支援の取組み実績

【25年4月～26年3月】

	期初 債務者数	(単位:先数)				経営改善 支援取組 み率	ランクアッ プ率	再生計画 策定率
		うち 経営改善支援 取組み先数	αのうち期末 に債務者区分 がランクアップ した先数	αのうち期末 に債務者区分 が変化しな かった先数	αのうち再生 計画を策定し ている全ての 先数			
			A	α	β			
		α/A	β/α	δ/α				
正常先 ①	5,608	36	32	36	0.6%	100.0%		
要注意先 うちその他 要注意先 ②	1,493	186	7	174	12.5%	3.8%	100.0%	
要注意先 うち 要管理先 ③	19	8	-	8	42.1%	-	100.0%	
破綻懸念先 ④	603	72	6	65	11.9%	8.3%	100.0%	
実質破綻先 ⑤	233	-	-	-	-	-	-	
破綻先 ⑥	10	-	-	-	-	-	-	
小計 (②～⑥の計)	2,358	266	13	247	11.3%	4.9%	100.0%	
合計	7,966	302	13	279	3.8%	4.3%	100.0%	

### ◆ 緊急支援融資

- ・西伊豆町大洪水に伴う緊急支援融資(平成25年7月)
- ・大雪被害に伴うさんしん緊急支援融資(平成26年2月)

## 2. 地域の面的再生への積極的な参画

### ◆ ビジネスマッチング

ネットワークを活かし、地域経済の活性化、お客さまの取引拡大の支援に積極的に取り組んでいます。その中でも、お客さまの販路開拓や自社製品のPRの場としてビジネスマッチングの開催・出展支援を行っています。ビジネスマッチングでの商談をきっかけに販路開拓や新たな商品開発も進んでいます。

#### ◇富士山・東北海道ビジネスマッチング「食&農」こだわりの逸品展示会2013

平成25年11月に2日間に亘り、静岡県東部、伊豆地域、山梨県及び東北海道地域の「食と農」のビジネスマッチングを開催しました。静岡県下の信用金庫のほか、山梨県下2金庫、北海道東部の6金庫の取引先から177ブース、171企業団体の参加となりました。

来場者数は1万人に達し、開催期間中の商談実績は1,438件、来場者との商談にとどまらず、出展者同士の商談も活発に行われたほか、出展者とバイヤー企業による個別商談会も行われました。



#### ◇第4回「夢企業大賞」

ビジネスプランコンテスト「夢企業大賞」は、中小企業の発展と地域経済の活性化を目的とし、新たなビジネスプランを奨励、顕彰するものです。第4回は、56件の応募がありました。

### ◆ 成長可能性を重視した融資への取り組み

#### ◇不動産担保などに過度に依存しない融資等の推進

中小企業のお客さまのニーズにタイムリーにお応えする商品を持って、事業のお手伝えをしています。平成26年3月末の取扱状況は下記のとおりです。

実行件数	実行金額
1,287件	160億32百万円

#### ◇医療経営を支援 ビジネススクール開講

平成25年4月から地域医療機関の経営管理スキルアップをめざして「医療経営ビジネススクール」を開講しました。

#### ◇海外子会社への融資

お取引先の海外子会社へ直接資金供給できる体制を整え、地域企業の海外進出の支援を強化しています。

#### ◇新事業・創業支援融資

新規事業分野の育成支援、創業・新事業から事業承継(M&A)までの企業のライフステージに応じた支援、企業再生に向けた取り組み、経営改善先等に対するコンサルティング、モニタリングの実施などに積極的に取り組んでいます。

平成25年度の創業融資は85件838百万円の実績となりました。また、平成25年度に静岡県から承認および承認後融資実行につながった経営革新計画は29件となりました。

### ◆ 地域との連携強化

#### ◇これまでの外部機関との連携

主な連携実績

- ・静岡県中小企業再生支援協議会(職員1名を派遣)と連携した事業再生
- ・静岡県事業引継センターとの連携(職員1名を派遣)
- ・静岡県ファルマバレーセンターと連携(職員1名を派遣)
- ・静岡大学と産学連携協定
- ・TKC静岡会と経営改善計画策定支援について覚書締結
- ・静岡医療経営研究会と連携
- ・経済産業省の中小企業支援強化ネットワーク事業のネットワークアドバイザーに中小企業診断士の資格を持つ職員を登録
- ・三島市と三島商工会議所が連携している「みしま経営支援ステーション」に職員を派遣

### 3. 地域の利用者への積極的な情報発信

#### ◆ 各種経営セミナー、イベント、相談会を開催

平成25年度に行った主なセミナー、相談会

- ・ものづくりセミナー
- ・食品海外展開セミナー
- ・「かかりつけ湯」セミナー
- ・消費税転嫁対策セミナー
- ・補助金活用セミナー
- ・日曜日住宅ローン相談会
- ・無料年金相談会

#### ◆ 大学の金融講座に講師を派遣

静岡大学の連携講座や日本大学短期大学の「金融ビジネス論」講座に職員を講師として派遣し、最新の情報を交えた金融ビジネスについての講義を行いました。

#### ◆ 地元高校生に企業研究の場を提供

地元高校生が見聞を広めることを目的に地元企業への訪問を斡旋しています。地元高校の生徒が企業を訪問、仕事と働くことの意義について学びました。

#### ◆ 中学生の職場体験学習

中学校ではキャリア教育の一環として職場体験学習を実施しており、さんしんもその受入れに協力しています。地元中学生が営業店や本部で金融機関の業務を体験しました。

#### 4. 具体的な数値目標実績

項目	25年度 数値目標	25年度 実績
中小企業新事業活動促進法承認件数 及び融資実行件数	年間 25件	年間 42件
ビジネスマッチング件数	年間 300件	年間1,767件
事業承継計画書策定、M&A支援件数	年間 60件	年間 77件
専門家派遣件数(中小企業支援強化ネットワーク事業等活用)	年間 80件	年間 97件
成長分野(医療・介護、環境)、農業分野融資実行件数	年間 180件	年間 249件
不良債権削減(再生支援含む)	不良債権50億円削減	不良債権24億円削減